

Ilmo.

Sr. Celso do Carmo Jatene

D.D Presidente do Conselho Deliberativo do Santos Futebol Clube.

Ref. Apresentação da Defesa - Ex Presidente do Comitê de Gestão do Santos Futebol Clube - referente ao parecer do Conselho Fiscal - Exercício 2020.

Eu, Jose Carlos Peres, apresento minha defesa em resposta ao Parecer do Conselho Fiscal emitido em 14 de Abril de 2021, referente ao exercício 2020.

Atenciosamente,

Santos, 06 de Maio de 2021.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Jose Carlos Peres', written in a cursive style.

Jose Carlos Peres

Ex Presidente do Santos FC

RELATÓRIO DE OBRAS EM ANDAMENTO – SANTOS FUTEBOL CLUBE

Este relatório resume o estágio das obras em andamento e/ou executadas recentemente no Santos Futebol Clube (**Estádio Urbano Caldeira e CT Rei Pelé**), indicando as empresas envolvidas no fornecimento de equipamentos e sistemas, as empresas responsáveis pela execução e os profissionais responsáveis técnicos por cada etapa das respectivas obras. Todos os documentos técnicos encontram-se em poder da área de patrimônio do clube (**Eng. Barbará Detter e Eng. Marcelo Augusto**). Todos os contratos de fornecimento de produtos ou serviços encontram-se registrados no departamento jurídico do clube, além das compras registradas por meio do sistema de suprimentos (**PROTHEUS**). Os prazos de entrega de equipamentos e serviços sofreram importante dilatação em decorrência da pandemia que acometeu o Brasil e outros países de origem dos equipamentos.

1) RESPONSABILIDADE TÉCNICA GERAL PELO SANTOS FC.

- 1.1 Engenheiro Eletricista: Marcelo Augusto da Silva Araújo, CREA 5060461819-SP, funcionário
- 1.2 Engenheiro Civil: Delchi Migotto, CREA 0601077179, Contrato de prestação de serviços.

2) OBRA DOS NOVOS REFLETORES DE LED DO ESTÁDIO URBANO CALDEIRA

Trata-se de uma obra de engenharia composta por vários sistemas, cujos fornecimentos e responsabilidades são elencados abaixo. Obra realizada para atender as exigências do manual de licenciamento de clubes da CBF.

2.1 Fornecimento do projeto luminotécnico e fornecimento dos refletores de LED, empresa **BEVER INOVATIONS**, representante no Brasil, sr. Douglas Marçal de Souza, fone (11) 992273889. Trata-se de uma aquisição na modalidade de leasing de importação junto ao banco Daycoval, intermediado pela Trade **COMEXPORT**. Contratos registrados no jurídico.

2.2 Projeto das estruturas metálicas de suportes dos novos refletores, incluindo o sistema de ancoragem das estruturas metálicas nas instalações existentes (lajes e coberturas) realizado pela empresa **INSERT - PROJETOS DE ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA – ME**, CNPJ 58.464.934/0001-64, responsável técnico Engenheiro Leonardo Soares Valdez, CREA 5069733115 – SP, fone (13) 98232-0450.

2.3 Testes de carga e laudos técnicos referentes à capacidade das atuais estruturas suportarem a carga adicional (das novas estruturas metálicas e dos novos refletores), empresa **TESTE TECNOLOGIA ESTRUTURAL E ENGENHARIA LTDA** CNPJ 34.230.026/0001-48 responsável técnico Eng. Franco Pagani CREA 0600159020-SP fone (13) 97406-0680

2.4 Fabricação das novas estruturas metálicas e a correspondente fixação das mesmas nas estruturas existentes, empresa **DELCHI MIGOTTO FILHO CONSTRUÇÕES E ENGENHARIA**, CNPJ 10.467.244/0001-31, responsável técnico Eng. Delchi Migotto Filho, CREA 0601077179-SP fone (13) 99713-3742

2.5 Instalação elétrica sob execução e coordenação do Santos Futebol Clube, com a responsabilidade técnica do **Eng. Marcelo Augusto da Silva Araújo**, CREA 5060461819-SP, fone (13) 97403-9945

2.6 Focalização dos refletores, empresa **STADIA ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES LTDA**, CNPJ 12.563.107/0001-27, sob responsabilidade técnica do arquiteto Danilo Roberto de Carvalho, CAU fone (11) 98551-8551

2.7 Status da obra:

2.7.1 - Refletores: Entregues e sob guarda do departamento de patrimônio.

2.7.2 - Estruturas Metálicas composta de 5 módulos distintos:

2.7.2.1 – Fabricação: Módulos 1, 2, 3, 4 e 5 totalmente fabricados.

2.7.2.2 – Instalação Mecânica: Módulos 3, 4 e 5 já instalados.

2.7.2.3 – Preparação da base de apoio para os módulos 1 e 2 em andamento.

2.7.2.4 – Instalação Elétrica: Em andamento

2.8 - Observações com relação a obra dos refletores:

2.8.1 - Após instalação dos módulos 4 e 5 observou-se que seria recomendável a complementação das referidas estruturas (4 e 5) para permitir instalar refletores alinhados com a linha de fundo, evitando-se eventual perda de uniformidade na iluminação do campo de jogo. Foi realizada solicitação de compras para complementação do projeto das estruturas metálicas junto a **INSERT - PROJETOS DE ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA – ME**. Após a entrega do projeto complementar deve-se proceder a elaboração de aditivo contratual para fabricar e instalar estes complementos conforme o projeto.

2.8.2 - As estruturas metálicas foram executadas em aço-cortem (**COS-AR-COR 300**), não necessitando aplicação de fundo ou pintura de proteção.

2.9 – Anotações de Responsabilidade Técnica (ART) da obra:

2.9.1 – Projeto da estrutura metálica e ancoragens: ART 28027230200288665

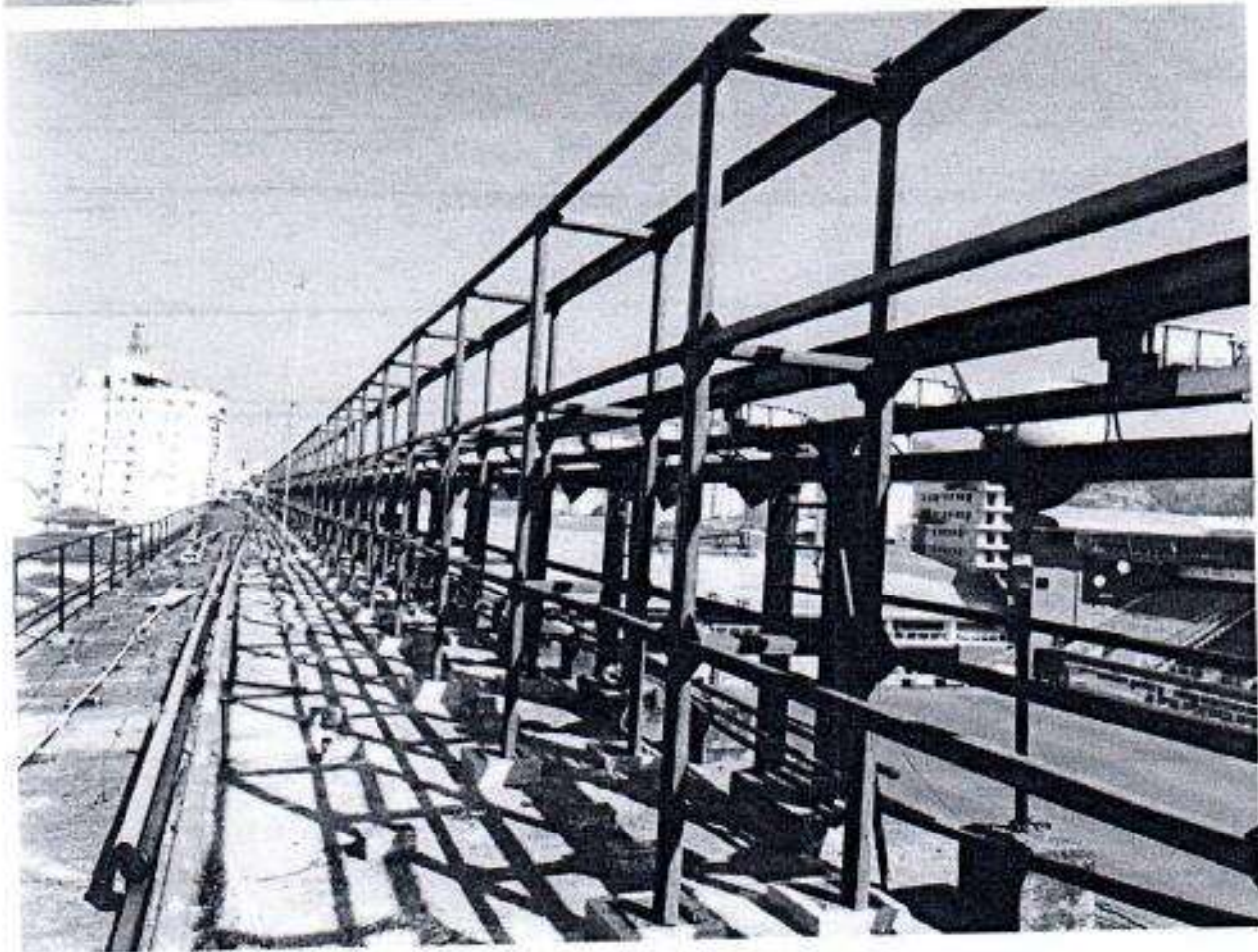
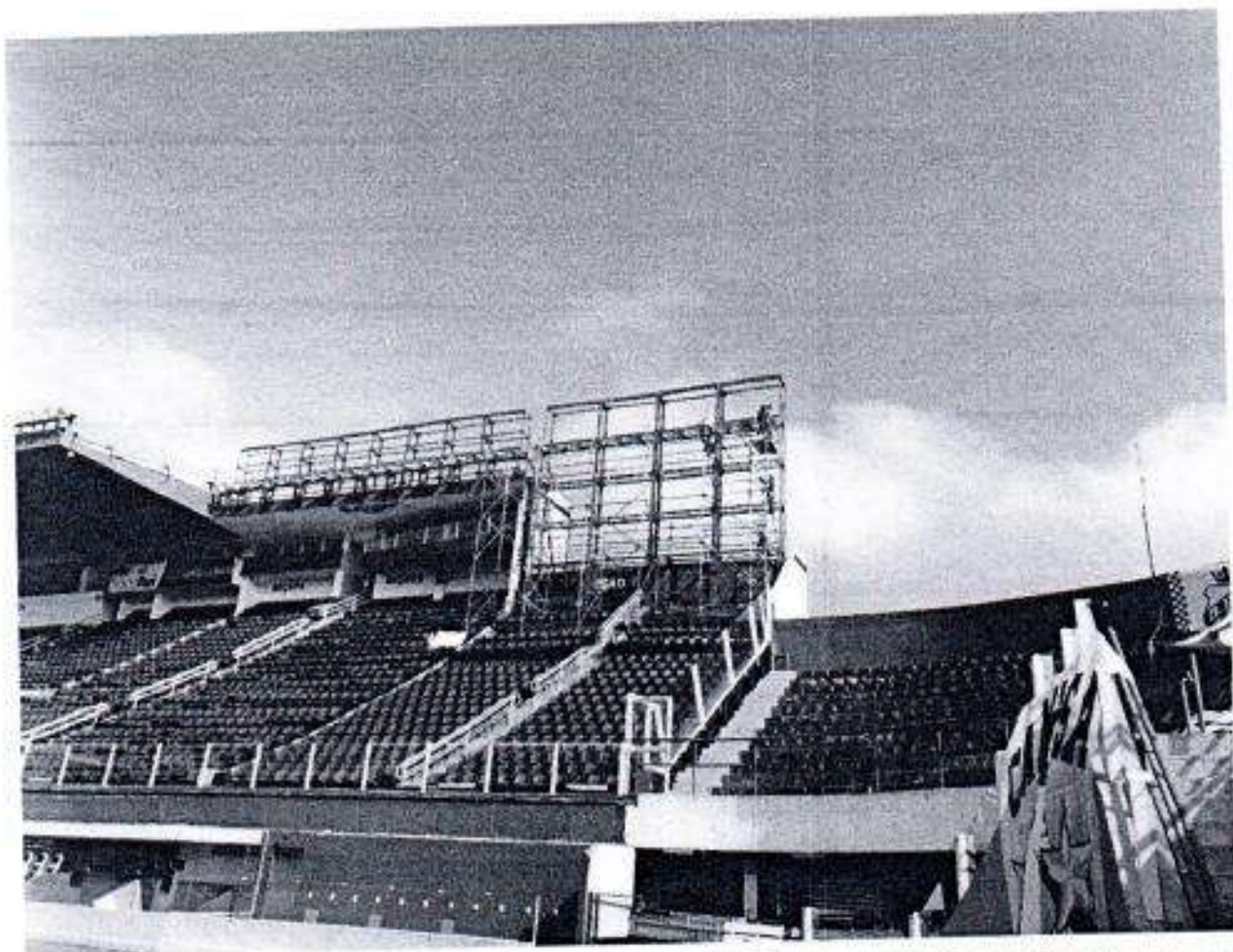
2.9.2 - Testes de carga e laudos de suporte de sobrecarga: ART 28027230200159071

2.9.3 - Fabricação e instalação das estruturas metálicas: ART 28027230200785935

2.9.4 - Projeto e Instalação Elétrica: ART (Solicitar ao Eng. Marcelo Augusto).

2.9.5 – Focalização dos Refletores: CAU (ainda não iniciado o serviço)

2.10 – Fotografias da obra dos refletores:





3) OBRA NA LAJE DE COBERTURA DO 4º ANDAR (CONTÍGUA AOS CAMATORES DO 4º ANDAR)

Trata-se de obra necessária para resolver problema de infiltração crônica e também de segurança de pessoas, uma vez que os técnicos das emissoras de TV, transitam sobre o telhado com a finalidade de passar os cabos elétricos e de sinal durante as transmissões de jogos no estádio Urbano Caldeira. Este trânsito de pessoas sobre a cobertura de telhas é a causa das infiltrações na referida laje, que atualmente não conta com sistema de impermeabilização.

Trata-se da remoção de todo o material desnecessário sobre a laje, que apenas confere peso, sem eficácia com relação a impermeabilização da laje de cobertura, tais como: telhas, madeiramento, paredes de alvenaria, sobre pisos, caixas d'água de concreto armado, etc... Após remoção do referido material será realizado um contra piso de regularização e sobre este uma camada de impermeabilização com manta asfáltica e capeamento de proteção. **Responsável técnico pela demolição Eng. Civil Delchi Migotto. ART aguardando recolhimento da taxa por parte do clube.**

3.1 - Embora a percepção visual é de que estará subtraindo-se mais material sobre a laje (peso) do que estará agregando-se com a execução do contrapiso e impermeabilização, bem como, tendo em vista se tratar de obra antiga sem que tenham sido localizados os projetos estruturais, definiu-se pela contratação de teste de carga da referida estrutura com o competente laudo técnico para certificar a capacidade de suportar o contra piso e impermeabilização antes da execução dos mesmos.

3.2 - Responsabilidade técnica pela execução das obras civis: Eng. Delchi Migotto Filho, CREA 0601077179-SP, ART (aguardando recolhimento da taxa por parte do clube) fone (13) 99713-3742

3.3 - Responsabilidade técnica pelos testes de carga e laudo de capacidade de sobrecarga: Eng. Eng. Franco Pagani CREA 0600159020-SP, ART (Teste em andamento).

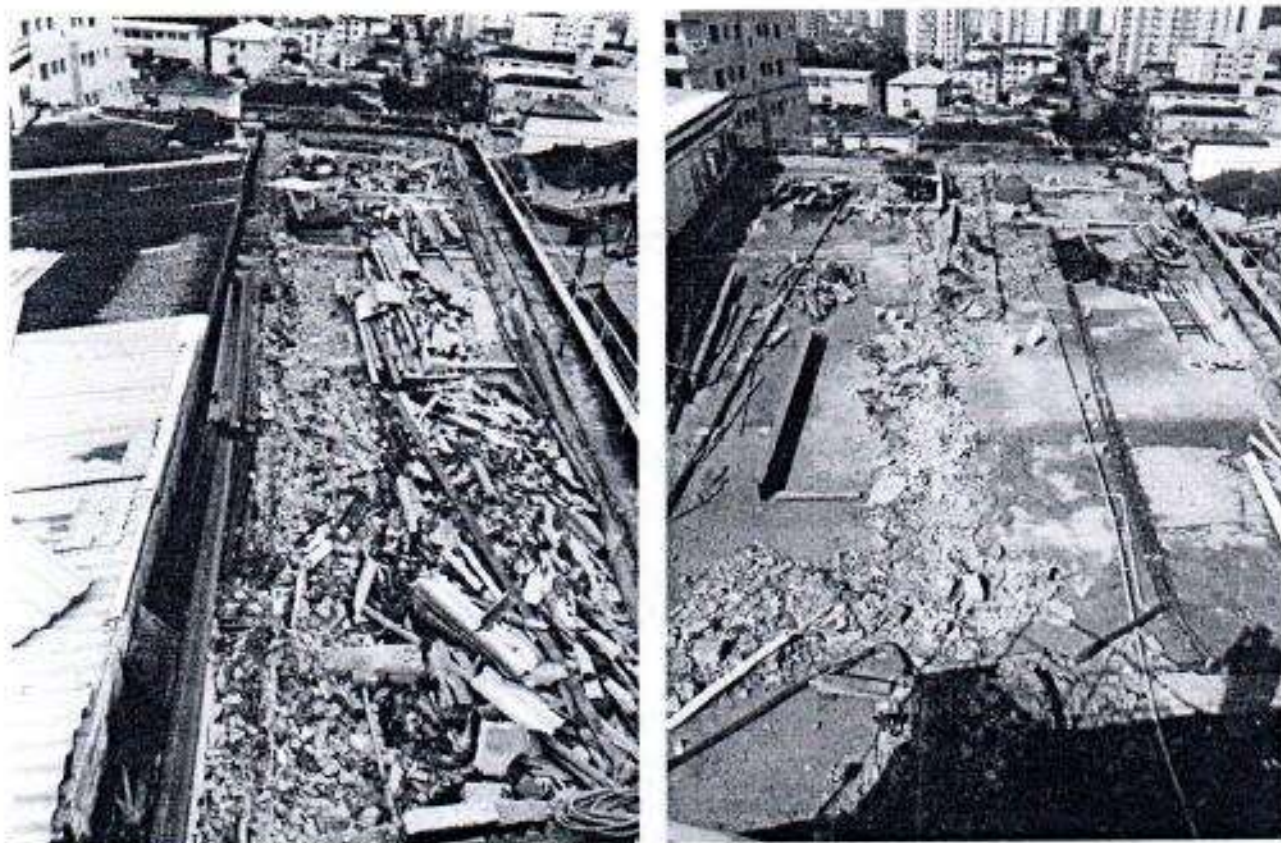
3.4 – Status da obra:

3.4.1 - Em fase final de remoção dos materiais que serão suprimidos.

3.4.2 - Em fase de execução do teste de carga para certificação da capacidade de receber o contrapiso e a impermeabilização.

3.5 – Recomendação expressa: Não iniciar a execução do contra piso sem o recebimento do competente laudo de capacidade de carga, contratado junto a eng. LAURYMAR GARCEZ FREITAS SANTOS

3.6 - Fotografias da obra.



4) NOVO GRAMADO SINTÉTICO – CAMPO 1 CT REI PELÉ.

Trata-se da substituição completa do gramado sintético (CAMPO 01) por um gramado certificação **FIFA QUALITY PRO**. Obra composta das seguintes etapas: Preparação da base, Sistema de drenagem, Sistema de irrigação, Instalação da grama com os respectivos enchimentos, **Certificação FIFA**.

4.1 - Preparação da base, compreendendo a topografia, terraplanagem, compactação do solo, colocação de material sobre o solo (bica corrida e pó de pedra), compactação da bica corrida.

Responsabilidade do Santos Futebol Clube.

4.2 - Execução do sistema de drenagem, composto da instalação das canaletas de captação de água no entorno do gramado e dos dutos de drenagem pluvial > **Responsabilidade do Santos Futebol Clube.**

4.3 - Fornecimento da manta de drenagem (Macdrain), dos tapetes de grama sintética e dos enchimentos (areia e fibra de coco), bem como a instalação e aplicação destes materiais, responsabilidade da **GV GROUP PRODUTOS ESPORTIVOS**, CNPJ 10.466.427/0001-33 contato Sr. Rogério Garcia da Silva, fone (051) 8140-5045. A responsabilidade técnica e de performance do gramado é integralmente da **GV GROUP**. A proposta comercial, parte integrante do contrato de fornecimento, prevê que os custos com frete de materiais e maquinários são de responsabilidade do contratante. Responsável técnico **Eng. Civil Alfredo Bucci**, CREA 5070157757-SP.

4.4 - Sistema de irrigação, composto por bombeamento, tubulações, válvulas e aspersores, em execução pela empresa **REGATEC – SISTEMAS DE IRRIGAÇÃO**, contato Sr. Danny Braz, fone (11) 98283-4746, contratada pela **GVGROUP** e com faturamento direto ao SFC, deduzido do pacote global, porém a responsabilidade técnica e pela performance global é exclusiva da **GVGROUP** conforme termo aditivo de contrato assinado entre as partes.

4.5 - Testes e Certificação padrão **FIFA QUALITY PRO**, através de laboratório especializado a ser contratado pela **GV GROUP** com os custos suportados integralmente pela **GV GROUP**. Condição necessária para o recebimento técnico do gramado por parte do Santos Futebol Clube.

4.6 - Melhorias do entorno do gramado com a instalação de nova grade-alambrado, sendo executado pelo SFC e com as grades metálicas já adquiridas e disponibilizado no CT.

4.7 - Instalações elétricas sob responsabilidade do **Eng. Eletricista Marcelo Augusto da Silva Araújo**, CREA 5060461819-SP.

4.8 - Status da obra:

4.8.1 - Preparação da base e sistema de drenagem concluídos.

4.8.2 - Sistema de irrigação com as tubulações e válvulas instaladas, faltando instalar a bomba e os aspersores, que se encontram entregues e sob guarda do patrimônio.

4.8.3 – Instalação das mantas de drenagem e dos tapetes de grama concluídos, porém no início da colocação de areia, observou-se um rebatimento da base numa pequena faixa do gramado (12% da área total). Embora o rebatimento fosse menor que 1 cm, optou-se por fazer a recompactação desta faixa com rolo pé de carneiro e rolo liso, visando a qualidade total do gramado. Assim que recompactada a referida faixa da base, solicitar para a **GVGROUP** retomar os trabalhos de conclusão do gramado.

4.9 Anotações de Responsabilidade Técnica (ART)

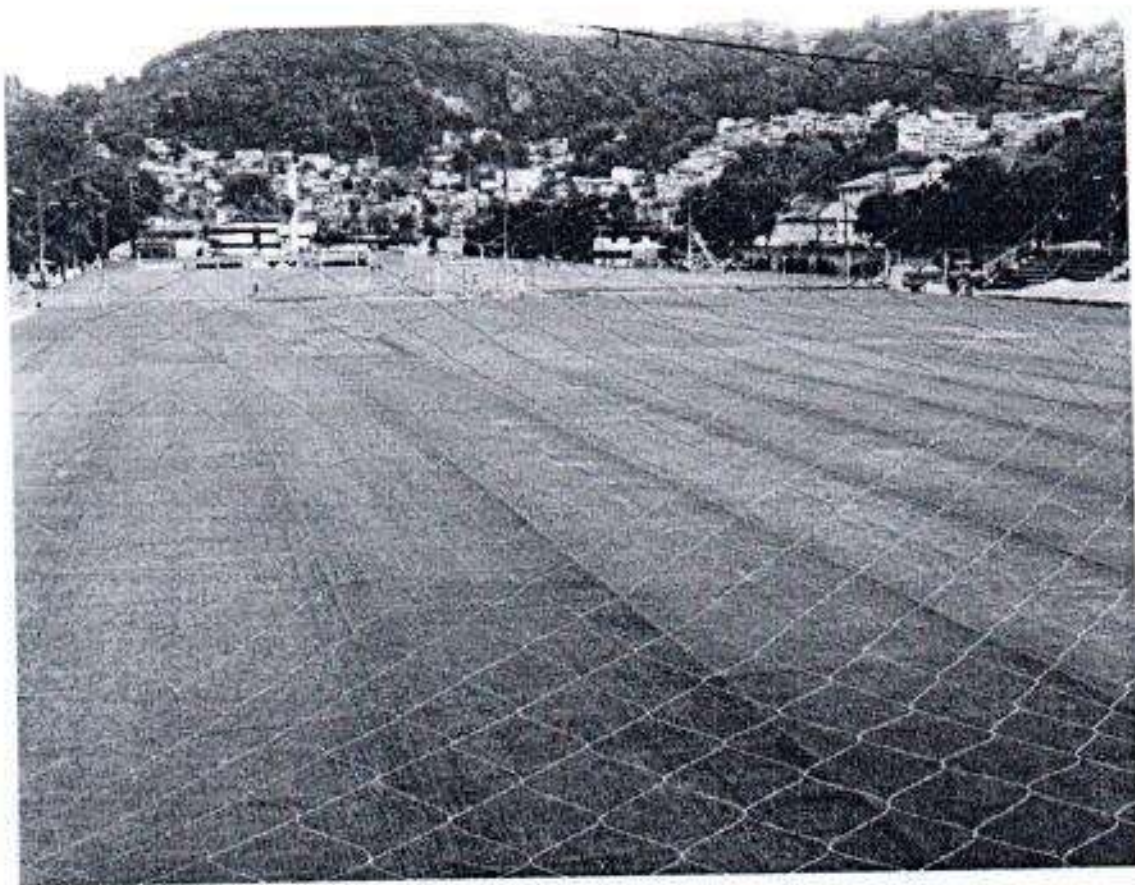
4.9.1 Sistema de irrigação – ART 28027230200874695

4.9.2 Instalação do Gramado – ART 28027230200874695

4.9.3 Instalações Elétricas. ART (solicitar ao Eng. Marcelo Augusto)

4.10 Fotografias:





5. NOVOS TELÕES DE LED (SOBRE AS ARQUIBANCADAS DA RUA TIRANTES E RUA JOSÉ DE ALENCAR)

Trata-se da substituição do antigo placar da arquibancada da rua Tiradentes (**telão 01**) e a instalação de um novo telão na arquibancada da rua José de Alencar (**telão 02**).

5.1 - Fornecimento e instalação dos painéis de LED e dos processadores de imagem, empresa **LEDCOM SOLUÇÕES EM LED LTDA**, CNPJ 15.277.662/0001-80, contato Sr. Deni Matheus dos Santos, fone 021- 98104-2324. Responsabilidade técnica. **Eng. Eletricista Vanderlei Stocler Junior**, CREA 506.981.3302-SP. Arquiteta Leticia Abdalla Pacheco, CAU A 52177-9

5.2 - O **telão 01** foi instalado sobre a estrutura metálica existente (do antigo placar), sendo realizada a manutenção da referida estrutura e adaptação da mesma para receber o novo telão. A execução da manutenção e adaptação da estrutura metálica foi realizada pela empresa **DELCHI MIGOTTO FILHO CONSTRUÇÕES E ENGENHARIA**, CNPJ 10.467.244/0001-31, responsável técnico Eng. Delchi Migotto Filho, CREA 0601077179-SP, fone (13) 99713-3742 **ART de execução 28027230191381567**

5.3 - Projeto da estrutura metálica de suportação do **telão 02**, incluindo o sistema de reforço das vigas de concreto da arquibancada e da ancoragem das referidas estruturas metálicas, realizado pela empresa **INSERT - PROJETOS DE ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA – ME**, CNPJ 58.464.934/0001-64, responsável técnico Engenheiro Leonardo Soares Valdez, CREA 5069733115 – SP, **ART projeto 28027230200304168**.

5.4 - A fabricação das estruturas metálicas, a execução dos reforços das vigas de concreto e a correspondente ancoragem das estruturas para o telão 02, foram realizadas pela empresa **ANJOS COMERCIO DE ARTEFATOS DE FERRO E ALUMINIO CORTES E DOBRAS, CALDEIRARIA, FABRICACAO E MONTAGENS DE PECAS INDUSTRIAIS LTDA**, CNPJ 05.673.502/0001-05, contato Sr. João Rodrigues dos Santos Filho, fone (13) 974227903, ART execução 28027230200802735.

5.5 - A instalação da grade frontal, interface entre a estrutura principal e os módulos de LED, executada pela empresa **DELCHI MIGOTTO FILHO CONSTRUÇÕES E ENGENHARIA**, CNPJ 10.467.244/0001-31, responsável técnico Eng. Delchi Migotto Filho, CREA 0601077179-SP, fone (13) 99713-3742, ART execução 28027230191082352.

5.6 - Instalação elétrica do telão 01 e telão 02 sob execução e coordenação do Santos Futebol Clube, com a responsabilidade técnica do Eng. **Marcelo Augusto da Silva Araújo**, CREA 5060461819-SP, fone (13) 97403-9945, ART de projeto e execução (Solicitar ao Eng. **Marcelo Augusto**).

5.7 - Status da obra:

5.7.1 - **Telão 01**: 100% concluído e operacional. Necessitando das manutenções e inspeções preventivas preconizadas pelas normas de engenharia e pelas boas práticas. Salientamos que a estrutura metálica deste telão foi mantida a mesma já existente a muitos anos. O material é aço carbono e requer as devidas pinturas protetivas e inspeções de rotina com relação a sua integridade estrutural.

5.7.2 - **Telão 02**: 100% concluído e operacional. O material utilizado na nova estrutura é o aço-cortem (**COS-AR-COR 300**), não necessitando aplicação de fundo ou pintura protetiva. Recomenda-se aplicar uma pintura na cor preta apenas por questão de estética e padronização com o telão 01. Após a pintura da estrutura metálica na cor preta, proceder com a instalação das telas SANET já adquiridas e em poder do patrimônio.

5.8 - Anotações de Responsabilidade Técnica (ART).

5.8.1 - Execução da manutenção e adaptação da estrutura metálica do telão 01.

ART 28027230191381567

5.8.2 - Elaboração do projeto da estrutura metálica, dos reforços das vigas de concreto e da ancoragem do telão 02. **ART 28027230200304168**

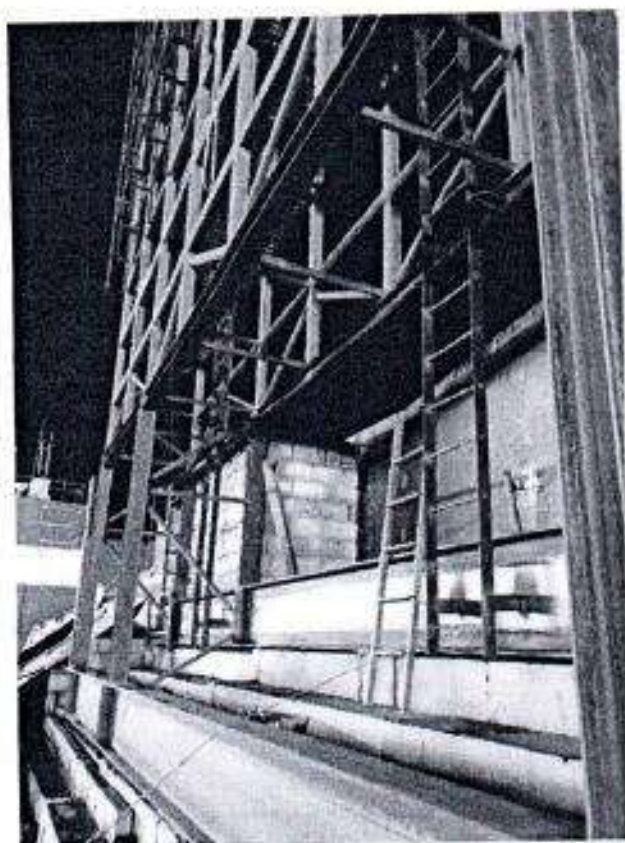
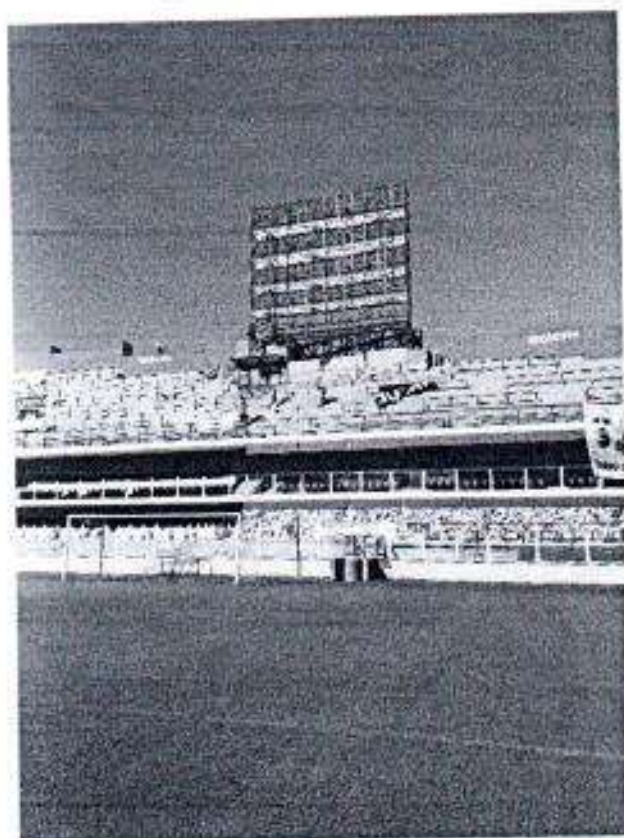
5.8.3 - Execução da estrutura metálica, reforço das vigas e ancoragem telão 02.

ART 28027230200802735

5.8.4 - Projeto e instalação do painel de LED. **ART 28027230191044438, RRT 8620900**

5.8.5 - Projeto e execução da Instalação elétrica telão 02. **ART (Solicitar ao Eng. Marcelo Augusto)**

5.9 – Fotografias:





CONCLUSÃO:

Este relatório limita-se a reportar as obras em andamento ou finalizadas recentemente. Todas as demais obras e contratações realizadas no período em que estive respondendo pelo patrimônio do Clube, estão registradas nas áreas de suprimentos, patrimônio e jurídico do Clube. Me coloco a disposição para quaisquer informações e esclarecimentos adicionais julgados necessários, salientando que a Eng. Barbara Detter e o Eng. Marcelo Augusto estão inteirados de todas as etapas e da sequência dos trabalhos ainda pendentes.

Santos, 06/10/2020

FERNANDO VOLPATO

EXECUTIVO ADMINISTRATIVO

Em Cópia:

Eng. Marcelo Augusto – Depto de Patrimônio - SFC

Enga. Bárbara Detter – Depto de Patrimônio - SFC

Eng. Delchi Migotto – Responsável Técnico Geral

Dra. Gisele Cabrera – Depto Jurídico do SFC

Membros do Conselho Fiscal do SFC

RESPOSTA AO PARECER DO CONSELHO FISCAL, EMITIDO EM 14 DE ABRIL DE 2021, REFERENTE AO EXERCÍCIO 2020.

Cumpramos ressaltar que a gestão de José Carlos Peres foi interrompida por processo de impedimento ao final do 3º trimestre do ano de 2020. A gestão foi afastada muito antes de ter o balanço contábil referente ao 3º trimestre publicada pela área contábil. O Parecer do Conselho Fiscal não particulariza ou individualiza as eventualidades apontadas entre a gestão de José Carlos Peres e a gestão de Orlando Rolfo.

A gestão de José Carlos Peres vem perante o Conselho Fiscal prestar esclarecimentos com relação aos demonstrativos financeiros referentes ao 1º Semestre de 2020, bem como responder por comentários constantes no referido parecer do CF que dizem respeito notadamente à gestão em tela.

Para que a gestão possa comentar ou justificar variações entre o orçamento e realizado do 3º trimestre, se faz necessário que o CF informe os dados referentes ao fechamento do 3º trimestre nas mesmas bases apresentadas a seguir para que possamos comparar, inclusive com os dados de anos anteriores de que dispomos e que publicamos no portal da transparência a época.

Receitas e Despesas Extraordinárias – Jan a Jun de 2020

RECEITAS E DESPESAS EXTRAORDINÁRIAS	1º TRIM.				2º TRIM.				3º TRIM.				4º TRIM.				JAN A JUN /2020				
	VALOR REALIZADO		VALOR REALIZADO		VALOR REALIZADO		VALOR REALIZADO		VALOR REALIZADO		VALOR REALIZADO		VALOR REALIZADO		VALOR REALIZADO		VALOR REALIZADO		VALOR REALIZADO		
DESCRÇÃO																					
Venda de Direitos Federais Emprestados	21.017.538		32.020.334											93.028.137	27.870.954						23.637.107
(-) Desp Dir Federais Imprevisíveis	8.805.038		30.383.700											35.188.738	9.722.124						29.467.127
(-) Reclamações Trabalhistas	31.475		0											31.475	0						51.375
Total Rec e Desps Extraordinárias	16.281.025		1.637.634											17.798.424	37.649.874						1.98.598

O resultado das contas extraordinárias (Receitas - Despesas) realizado no período de janeiro a junho apresentou um superávit de R\$ 17,7 MM, ficando 0,75 % a maior que o resultado extraordinário orçado para o período.

Deve-se levar em consideração as negociações de atletas realizadas no 2º trimestre com valores significativos, porém os mesmos não interferiram no resultado contábil : **(-) Custo Atestado Liberatório 29,8 MM (+) cláusula indenizatória a receber 29,4 MM**

Despesas Administrativas Recorrentes – JAN a JUN de 2020

DESCRIÇÃO	1º TRIM.		2º TRIM.		3º TRIM.		4º TRIM.		JAN A JUN /2020		
	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	TOTAL REALIZADO	VALOR ORÇADO	VARIACÃO %	VARIACÃO R\$	
Remun. CLT e Encargos - Semestral	2.845.802	2.650.928					5.496.730	6.739.877	18,32%	-1.243.147	
Remuneração Recorrente - Administrativa	1.922	691					2.613	0	0,00%	2.613	
Impostos e Taxas	84.882	31.408					116.291	841.006	46,10%	-724.715	
Serviços de SH	1.062.109	1.404.550					1.366.659	1.289.862	2,30%	76.797	
Passagens	3.348	21.296					30.544	75.600	59,60%	-45.056	
Viagens e Estádios	87.96	1.462					55.832	363.408	65,41%	-307.576	
Publicidade e Propaganda	15.000	7.500					22.500	27.000	35,19%	-4.500	
Outras Despesas	1.173.052	645.277					1.818.329	2.080.000	11,71%	-261.671	
Total	6.140.079	4.770.031					10.910.110	13.182.718	-17,24%	-2.272.628	

As despesas administrativas fecharam o 1º Semestre com 17,24% abaixo do orçamento, tendo as reduções mais expressiva nas rubricas: Remuneração CLT, Encargos, Benefícios Sociais, Impostos e Taxas, bem como Viagens e Estádios. Reflexo do período de isolamento social devido a pandemia Covid – 19, ao trabalho remoto (home Office) dos departamentos administrativos e a internalização dos serviços de vigilância e limpeza.

Receitas Recorrentes – Jan a Jun de 2020

DESCRIÇÃO	1º TRIM.		2º TRIM.		3º TRIM.		4º TRIM.		JAN A JUN /2020		
	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	TOTAL REALIZADO	VALOR ORÇADO	VARIACÃO %	VARIACÃO R\$	
Receita de jogo	1.828.928	0					1.828.928	960.000	8,11%	868.928	
Remuneração jogadores	8.842.811	6.178.000					15.020.811	13.650.000	9,14%	1.370.811	
Serviços e outros serviços SH	24.738.117	3.124.800					28.862.917	47.881.296	28,15%	-18.918.379	
Outras receitas	8.258.280	33.578					728.858	1.290.000	66,90%	-561.142	
Passagens	8.055.647	4.30.190					8.055.837	7.853.417	71,05%	202.420	
Outros	1.202.633	1.270.688					4.803.096	3.117.000	6,40%	1.686.096	
Serviços de limpeza	67.352	14.823					122.175	100.000	88,15%	22.175	
Materiais de Limpeza	810.032	0					810.032	84.000	9,19%	726.032	
Outros	225.998	35.644					291.642	403.000	36,71%	-111.358	
Total	43.071.585	28.611.620					61.888.926	88.095.317	-29,75%	-26.206.391	

Realização de receitas recorrentes ficou 29,75% abaixo do orçamento para o período. As receitas a menor com jogos, devido a pandemia e premiação. Deve-se ao período de isolamento social devido a pandemia Covid-19, que afetou a participação dos campeonatos. Houve também redução significativa das receitas do Memorial das Conquistas, devido a cobrança e cobrança pelo mesmo material.

Custos Operacionais Recorrentes – JAN a JUN de 2020

CUSTOS OPERACIONAIS RECORRENTES	JAN A JUN /2020							
	1º TRIM.	2º TRIM.	3º TRIM.	4º TRIM.	TOTAL REALIZADO	VALOR ORÇADO	VARIACÃO %	VARIACÃO R\$
RECURS. LIT e Encargos Benefício	30.466.923	24.973.241			55.440.164	40.548.761	81,37%	14.891.403
Dividido de Imagem	6.127.783	5.758.215			11.885.998	14.646.000	38,84%	-2.760.002
Gratificações					0	1.755.523	100,00%	1.755.523
Despesas com Ativos e Apóio	2.487.716	852.252			3.340.028	7.400.993	54,82%	4.060.965
Taxas Públicas	409.431	229.713			639.144	996.004	35,83%	356.860
Taxa de Registro (30% CONTRATO)	151.169	7.627			160.846	297.000	46,02%	137.014
Material Esportivo	227.250	86.704			313.954	738.000	57,46%	424.046
Refeição	795.607	1.220.079			1.915.686	1.932.000	91,55%	1.073.374
Viagens	268.640	44.222			312.871	426.000	21,86%	113.129
Manutenções / Campo Esportivo	71.834	25			71.859	210.000	65,78%	138.141
Serviços Terceiros	1.865.196	957.379			2.822.575	2.814.000	0,30%	8.575
Dir Arena / INSS TV Publica/FINANÇAS	2.763.913	127.573			3.081.486	5.264.000	41,46%	2.182.514
Outras Despesas Diversas	2.942.050	652.589			3.594.639	1.566.000	129,54%	2.028.639
Total	48.599.481	34.001.258			82.600.739	68.014.473	21,45%	14.586.266

Custos Operacionais Recorrentes: Os custos operacionais recorrentes fecharam o semestre com uma variação positiva de 21,45%, sendo que a maioria absoluta das rubricas apresentaram variação negativa, sendo superadas pela variação na rubrica de remuneração, encargos e benefícios, em decorrência da justificativa abaixo.

Remuneração CLT, Encargos, Benefícios: O trimestre fechou com 81,37% acima do orçamento nesta rubrica, importante salientar que o orçamento proposto pelo CG foi reformado por emenda substitutiva sugerida pelo CF e aprovada pelo CD, que reduziu em 62 milhões os custos operacionais para o ano de 2020, mesmo após as justificativas e despesas realizadas pelo CG com relação a total impossibilidade de cumprimento do orçamento de custos operacionais proposto pelo CF, em decorrência dos contratos de atletas com cláusulas que impossibilitam a interrupção ou redução imediata dos salários. Em outras palavras, o orçamento foi aprovado para não ser cumprido. Quando comparamos o valor realizado no primeiro semestre de 2020 de R\$ 55.440.664 com o realizado do mesmo período do ano de 2019 no valor de R\$ 65.100.154 a gestão obteve uma redução de 15% nesta rubrica, demonstrando que o não cumprimento do orçamento não foi decorrente de má gestão ou irresponsabilidade como quer fazer crer o CF e sim do orçamento artificial imposto pelo mesmo conselho.

A redução das demais rubricas reflete o período de isolamento social que culminou com a paralisação dos campeonatos.

Obs: Demais comentários com relação aos demonstrativos financeiros referentes ao 1º Semestre/2020, encontram-se no anexo 1.

100 Como era de se esperar, a gestão, encerrou seu mandato sem apresentar ao plenário do Egrégio Conselho Deliberativo o Planejamento Estratégico, demonstrando que, de fato, todas as nossas críticas sobre a falta de controle da gestão têm fundamento. Mais grave, é a falta de Organograma, desde o início, até o final da gestão, o organograma válido, que é o consta em nosso estatuto Social, nunca foi respeitado. **Até o término da gestão, não foi recebido pelo Conselho Fiscal anterior, tão pouco submetido à aprovação do plenário do Egrégio Conselho Deliberativo as alterações do organograma do clube, postas em prática desde janeiro de 2018, sendo assim não foram cumpridos os Artigos 77º; 79º e 108º do nosso Estatuto Social.**

Planejamento Estratégico: A gestão Jose Carlos Peres apresentou o planejamento estratégico em plenário, publicado no portal da transparência e após solicitação do CD realizou apresentação presencial ao Conselho Consultivo. Ficando no aguardo da pauta para nova apresentação ao conselho deliberativo. Sendo que tal apresentação não foi solicitada até a interrupção do mandato do CG.

Organograma: A gestão José Carlos Peres encaminhou ao CF por meio de ofício, a proposta de novo organograma, juntamente com as descrições de cargos e uma sugestão de política de cargos e salários. Trabalho este realizado sob a consultoria da Ernest Young. Naquela oportunidade a gestão se colocou a disposição do CF para apresentar o trabalho ao egrégio CD. Sendo que tal apresentação não foi solicitada até a interrupção do mandato do CG.

Cartão Corporativo e Reembolso de Despesas: Solicitamos para que nos seja encaminhado relatório detalhado das despesas com cartão corporativo e reembolsos considerados incompatíveis pelo CF, acompanhados de todas as notas fiscais, extratos de cartão de crédito e relatórios de reembolso, bem como da norma e critérios utilizados para definição do que seria considerado incompatível.

PATRIMONIO: REFLETORES E GRAMADO SINTÉTICO

O parecer do CF faz insinuações de falta de planejamento e má gestão da administração em relação a dois grandes e importantes projetos desenvolvidos pela nossa gestão, recomendando o encaminhamento dos temas para apreciação da CS, sem, contudo, indicar objetivamente quais os fatos que seriam imputados a nossa gestão, faz isso de forma leviana sem analisar os documentos que foram enviados ao próprio conselho fiscal, que numa simples análise revelaria a ética e profissionalismo com que foram conduzidos por esta gestão enquanto no comando do Clube.

Por razões óbvias a gestão não dispõe em mãos de cópia dos documentos enviados, já que foram encaminhados por meios físicos e protocolados pelo departamento jurídico do Clube junto ao CF a época. Desde já solicitamos que nos sejam encaminhadas cópias de todas os documentos protocolados junto ao CF referentes a estes dois projetos (cópia dos dossiês).

Com o intuito de auxiliar o CF na análise e interpretação dos documentos, informamos o que segue, a respeito dos referidos projetos:

Licitações, Contratos, Atas do CG: Ambos os projetos foram realizados de acordo com as normas internas e com as boas práticas de administração. Foram protocolados a época junto ao CF os dossiês de ambos os projetos, contendo propostas, planilhas de equalização com justificativa da escolha dos fornecedores, contratos, atas do CG assinadas, etc.

Justificativas da necessidade: O projeto dos refletores teve como objetivo atender a imposição do manual de licenciamento da CBF. O projeto do novo gramado sintético padrão FIFA QUALITY PRO no CT Rei Pelé, teve como motivação mais do que simplesmente substituir um gramado totalmente desgastado, com remendos e emendas, sem sistema de irrigação e com topografia inadequada, ou seja, um gramado totalmente incompatível com a qualidade necessária para a prática do futebol profissional, principalmente tratando-se de um clube com a grandeza do Santos FC. A recomendação para a substituição do gramado não foi feita pelo Diretor Administrativo conforme insinua o parecer do CF e sim por recomendação da Diretoria de Futebol, conforme ofício protocolado junto ao CF, parte integrante do dossiê já mencionado anteriormente.

Projetos e Responsabilidade técnica: O parecer do conselho fiscal insinua que não houve planejamento, que não havia projetos, indefinição de peso das estruturas metálicas, falta de especificação de pintura ou material inadequado, sem se dar ao trabalho de analisar os documentos de que dispunha em seu poder. Apesar do ambiente conturbado ocorrido por conta do impedimento do Presidente Peres durante a transição pouco antes da para a nova gestão, o então Diretor Administrativo elaborou e enviou na data de **06/10/2020** para os representantes da gestão que assumira o clube, **com cópia para todos os membros do CF**, um relatório referente ao status destas e de outras importantes obras que estavam em andamento ou concluídas recentemente, incluindo informações relativas aos contratos, projetos, responsabilidades técnicas, pessoas de contato, etc... visando justamente evitar que a falta de informação e transparência por parte daqueles que assumiram a gestão do Clube pudesse trazer algum prejuízo para o andamento das obras ou responsabilização futura. Estamos anexando o referido relatório das obras a esta defesa (anexo II). Em tempo, as estruturas metálicas utilizadas para suportar os refletores, bem como do novo telão dispõem o uso de pintura por se tratar de **apo patinável**, também conhecido pelas marcas **Corten, Cor-Ten, Cosacor ou Niocor**, conforme especificado nos respectivos projetos.

Atrasos nas Obras: De fato ocorreu significativo atraso na entrega das obras, importante salientar que ambos os projetos implicavam em importação de materiais e equipamentos da Europa. Os refletores da empresa DEVER da Holanda e o grama sintético da ITALREN da Itália por meio de sua subsidiária no Brasil, a GV Group. Embora as importações dos produtos finais tenham sido realizadas da Europa, houve matérias-primas originárias do China. Não é de desconhecimento de ninguém que no início do ano de 2020 detectou-se um surto de vírus que viria mais tarde ser declarado uma pandemia global.

Todos sabemos que a dinâmica de avanço deste surto se deu em ondas com diferença de dois a três meses entre os continentes: primeiro na Ásia, depois na Europa e por fim na América. Estas ondas defasadas no tempo provocaram atrasos em cascata em todos os projetos que dependiam de matérias-primas ou produtos industrializados importados. Os atrasos mencionados no parecer do CF em nada pode ser atribuído a falta de planejamento ou cuidado com as coisas do Clube.

Desnecessário lembrar que em setembro de 2020 ocorreu a interrupção da gestão por meio do processo de impedimento, sendo que a conclusão das obras ficou sob responsabilidade da nova gestão.

Aditivo Contratual, Leasing de Importação, Valor de Investimento:

O CF manifesta dúvidas sobre os contratos e custos envolvidos na realização da obra dos refletores. Solicitamos desde já que nos seja encaminhado um relatório com as ordens de compra, contratos e aditivos referentes a este projeto emitidos até a data de 28 de setembro de 2020, com a finalidade de justificarmos as ações sob responsabilidade da nossa gestão, já que a referida obra foi concluída posteriormente a nossa saída.

O CF menciona um aditivo realizado ao contrato da GV Group para fornecimento do Gramado Sintético, sem, contudo, mencionar que o referido aditivo não acrescentou nenhum centavo ao valor originalmente contratado. O motivo do aditivo foi repactuar as condições de pagamento, já que o Clube havia suspenso os pagamentos em decorrência do atraso na entrega, por motivos já mencionados acima, bem como para possibilitar o faturamento direto do sistema de irrigação que já fazia parte integrante do contrato original (escopo, empresa, valor). Todas as tratativas foram realizadas por meio de consultas documentadas e aprovadas previamente por e-mail junto ao departamento jurídico do Clube e traduzidas no referido aditivo.

O parecer do conselho fiscal menciona que houve outros custos além do contrato original com a GV Group (R\$ 1.250.000). Sim, houve conforme estipulado em contrato, já que a modalidade de contratação previa que a preparação da base (retirada do gramado antigo, topografia, terraplanagem), o sistema de drenagem e os reservatórios de água para irrigação seriam de responsabilidade do Clube. Além dos fretes. Solicitamos desde já que nos seja encaminhado um relatório com as ordens de compra, contratos e aditivos referentes a este projeto emitidos até a data de 28 de setembro de 2020, com a finalidade de justificarmos as ações sob responsabilidade da nossa gestão, já que a referida obra foi concluída posteriormente a nossa saída.

ANEXOS:

- Anexo I: Relatório SFC 1º Semestre 2020.

- Anexo II: Relatório de Obras em Andamento - SFC

SANTOS, 06/09/2021

ATENCISOAMENTE

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'J' followed by 'C' and 'P' in a cursive script.

JOSE CARLOS PERES



RELATÓRIO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1º SEMESTRE DE 2020

Janeiro a Junho

Gestão 2018 - 2020

Receitas e Despesas Extraordinárias – Jan a Jun de 2020

RECEITAS E DESPESAS EXTRAORDINÁRIAS	JAN A JUN /2020							
	1º TRIM.	2º TRIM.	3º TRIM.	4º TRIM.	TOTAL REALIZADO	VALOR ORÇADO	VARIACÃO %	Variacão R\$
DESCRICO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	TOTAL REALIZADO	VALOR ORÇADO	VARIACÃO %	Variacão R\$
Venda de Direito Feder. Empréstimos	21.017.539	32.010.598			53.028.137	27.370.950	93,74%	25.657.187
(-) Desp Dir Fedr/Emprest/Comissões	4.805.038	30.383.200			35.188.238	9.721.116	261,98%	25.467.122
(-) Redomações Trabalhistas	51.475	0			51.475	0	0,00%	51.475
Total Rec e Desp Extraordinárias	16.161.026	1.627.398	0	0	17.788.424	17.649.834	0,79%	138.590

O resultado das contas extraordinárias (Receitas - Despesas) realizado no período de Janeiro a Junho apresentou um superávit de R\$ 17,7 MM, ficando 0,79 % a maior que o resultado extraordinário orçado para o período.

Deve-se levar em consideração as negociações de atletas realizadas no 2º trimestre com valores significativos, porém os mesmos não interferiram no resultado contábil : (-) Custo Atestado Liberatório 29,8 MM (+) cláusula indenizatória a receber 29,4 MM

Receitas Recorrentes – Jan a Jun de 2020

RECEITAS RECORRENTES	1º TRIM.		2º TRIM.		3º TRIM.		4º TRIM.		JAN A JUN /2020		
	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	TOTAL REALIZADO	VALOR ORÇADO	VARIACÃO %	Variacão R\$	
Receita de Jogos	1.848.908	0					1.848.908	9.840.000	-81,21%	-7.991.092	
Premiações Campeonatos	4.342.471	6.178.200					10.520.671	11.630.000	-9,54%	-1.109.329	
Televisão, Publicitária. PPV	24.238.572	5.158.880					29.397.452	47.841.296	-38,55%	-18.443.844	
Licenciamento	376.286	334.528					710.814	1.290.000	-44,90%	-579.186	
Patrocínio	4.910.647	4.742.783					9.653.430	7.845.421	23,05%	1.808.009	
Sócios	3.716.839	1.117.057					4.833.896	5.172.000	-6,54%	-338.104	
Cadeiras/Camarotes	67.352	54.820					122.172	1.032.000	-88,16%	-909.828	
Memorial das Conquistas	410.011	0					410.011	374.000	9,63%	36.011	
Franquias	220.394	76.646					297.040	462.000	-35,71%	-164.960	
Outras Receitas	2.940.105	1.154.006					4.094.111	2.608.800	56,93%	1.485.311	
Total	43.071.585	18.816.920					61.888.505	88.095.517	-29,75%	-26.207.013	

Realização de receitas recorrentes ficou 29,75% abaixo do orçado para o período. As receitas a menor com jogos, televisão e premiações deve-se ao período de isolamento social devido a pandemia COVID-19, que acarretou a paralisação dos campeonatos. Houve também redução significativa das receitas do Memorial das Conquistas, locação de cadeiras e camarotes pelo mesmo motivo.

Custos Operacionais Recorrentes – JAN a JUN de 2020

CUSTOS OPERACIONAIS RECORRENTES	1º TRIM.		2º TRIM.		3º TRIM.		4º TRIM.		JAN A JUN /2020		
	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR ORÇADO	VARIACÃO %	Variacão R\$	
Remun. CLT e Encargos , Benef Soc	30.466.923	24.973.741					55.440.664	30.568.057	81,37%	24.872.607	
Direito de Imagem	6.127.783	5.758.215				11.885.998	14.646.000	-18,84%	-2.760.002		
Gratificações	0	0				0	1.155.523	-100,00%	-1.155.523		
Despesas com Atletas e Apoio	2.487.776	852.252				3.340.028	7.400.993	-54,87%	-4.060.965		
Tarifas Publicas	409.431	229.713				639.144	996.000	-35,83%	-356.856		
Taxas de Registro (FPF/CBF/FAAP)	153.169	7.677				160.846	297.900	-46,01%	-137.054		
Material Esportivo	227.150	86.794				313.944	738.000	-57,46%	-424.056		
Refeitório	795.607	121.079				916.686	1.932.000	-52,55%	-1.015.314		
Viagens	288.649	44.222				332.871	426.000	-21,86%	-93.129		
Manutenções /Campo Estádio	71.834	25				71.859	210.000	-65,78%	-138.141		
Serviços Terceiros	1.865.196	957.379				2.822.575	2.814.000	0,30%	8.575		
Dir Arena / INSS TV Public/FENAPAF	2.763.913	317.573				3.081.486	5.264.001	-41,46%	-2.182.515		
Outras Despesas Diversas	2.942.050	652.589				3.594.639	1.566.000	129,54%	2.028.639		
Total	48.599.481	34.001.258				82.600.739	68.014.473	21,45%	14.586.266		

Folha de Pagamento : O trimestre fechou com 81,37% acima do orçamento. Importante salientar que o orçamento proposto pelo CG foi reformado por emenda substitutiva sugerida pelo CF e aprovada pelo CD, que reduziu em 62 milhões os custos para o ano de 2020.

A redução das outras rubricas reflete o período de isolamento social que acarretou na paralisação dos campeonatos.

Despesas Administrativas Recorrentes – JAN a JUN de 2020

DESPESAS ADM RECORRENTES	JAN A JUN /2020							
	1º TRIM. VALOR REALIZADO	2º TRIM. VALOR REALIZADO	3º TRIM. VALOR REALIZADO	4º TRIM. VALOR REALIZADO	TOTAL REALIZADO	VALOR ORÇADO	VARIACÃO %	Variação R\$
DESCRICOÃO								
Remun. CLT e Encargos , Benef Soc	2.845.802	2.650.928			5.496.730	6.729.877	-18,32%	-1.233.147
Rescisões e Redam. Trabalhistas	1.925	697			2.622	0	0,00%	2.622
Impostos e Taxas	84.882	31.909			116.791	840.000	-86,10%	-723.209
Serviços de 3ºs	1.962.103	1.404.559			3.366.662	3.288.861	2,37%	77.801
Telefonia	9.348	21.196			30.544	75.600	-59,60%	-45.056
Viagens e Estádias	47.967	7.865			55.832	161.400	-65,41%	-105.568
Publicidade e Propaganda	15.000	7.500			22.500	27.000	-16,67%	-4.500
Outras Despesas	1.173.052	645.377			1.818.429	2.060.000	-11,73%	-241.571
Total	6.140.079	4.770.031			10.910.110	13.182.738	-17,24%	-2.272.628

As despesas administrativas fecharam o trimestre em 17,24% abaixo do orçamento, com a redução mais expressiva na rubrica folha de pagamento, impostos e taxas e viagens. Reflexo do período de isolamento social devido a pandemia Covid -19, o trabalho remoto (home office) dos departamentos administrativos e internalização dos serviços de vigilância e limpeza.

Resultado Contábil – JAN a JUN / 2020

RESULTADO CONTÁBIL	1º TRIM.		2º TRIM.		3º TRIM.		4º TRIM.		JAN A JUN / 2020		
	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	VALOR REALIZADO	TOTAL REALIZADO	VALOR ORÇADO	VARIACÃO %	Varição R\$
Receitas Recorrentes	43.071.584	18.816.920						61.888.504	98.085.517	-29,73%	-26.207.014
Custos Operacionais Recorrentes	48.599.481	34.001.258					82.600.739	82.600.739	68.014.473	21,45%	14.586.266
Despesas Administrativas	6.140.080	4.770.031					10.910.111	13.182.738		-17,24%	-2.272.627
CUSTOS + DESPESAS	54.739.561	38.771.290					93.510.851	81.197.211	6.898.306	15,17%	12.313.639
RESULTADO RECORRENTE	-11.667.977	-19.954.370					-31.622.347	17.649.834	17.649.834	0,79%	-38.520.653
Receitas Extraordinárias	21.017.539	32.010.598					53.028.137	27.370.950		93,74%	25.657.187
Custos Extraordinários	4.856.514	30.383.200					35.239.714	9.721.116		262,51%	25.518.598
RESULTADO EXTRAORDINÁRIO	16.161.025	1.627.398					17.788.423	17.649.834	17.649.834	0,79%	138.589
EBITDA	4.493.048	-18.326.972					-13.833.924	24.548.140	24.548.140	-156,35%	-38.382.064
Provisão/ Reversão Contingências	0	0					0	-552.000		-100,00%	552.000
Res Financeiro (Despesas -Receitas)	16.567.559	-4.936.470					11.631.089	14.959.560		-22,25%	-3.328.471
Reversão Custo Atletas Formação	-2.042.266	-1.460.908					-3.503.174	-4.710.000		-25,62%	1.206.826
Amortização Atletas	9.248.534	9.468.046					18.716.580	16.200.000		15,53%	2.516.580
Depreciação	451.904	465.729					917.633	780.000		17,65%	137.633
Amortização Direito de Software	41.712	41.712					83.424	84.000		-0,69%	-576
RESULTADO CONTÁBIL	-19.774.395	-21.905.082					-41.679.477	-2.213.420	-2.213.420	1783,04%	-39.466.057

É notório que estamos vivendo um momento atípico que afetou todo econômica mundial e não está sendo diferente para os clubes de futebol.

A paralisação dos campeonatos refletiu significativamente na redução das receitas bem como na redução de custos diretamente ligados as atividades relacionadas aos jogos. Quando comparamos os valores realizados x orçados devemos considerar esta situação, além do fato de ter ocorrido um ajuste de 62 MM reduzindo os custos no orçamento após aprovação da emenda do CF.

INDÍCES DE ACORDO COM O LIMITE ESTATUTÁRIO

DEPARTAMENTO	%	1º Trim				2º Trim				3º Trim				4º Trim				Jan a Jun 2020		Análise dos Limites Estatutários
		REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	REALIZADO	%		
COMITÊ DE GESTÃO		834.417	496.002			496.002										1.330.419	1,05%	Trabalho voluntário ITG 2002		
COMUNICAÇÃO		408.819	329.467			329.467										738.286	0,57%	Folha e serviços terceiros (public e progr. visual)		
CONSELHO	>0,5%	91.354	61.072			61.072										152.426	0,12%	Não pode ser inferior a 0,5% do total		
ESPORTES AMADOR		155.501	117.919			117.919										273.420	1,94%	Não pode ser inferior a 1,0% do total		
FUTEBOL FEMININO	>1,0%	1.401.356	820.977			820.977										2.222.333	7,48%	Não pode ser inferior a 10% do gasto com fut profissional		
FUTEBOL DE BASE (10% do Fut Prof)		4.921.309	2.737.102			2.737.102										7.658.411	79,57%	Não pode exceder a 76,5% do total (85,0% -8,5% da base)		
FUTEBOL PROFISSIONAL (76,5%)	<85%	43.263.381	59.181.447			59.181.447										102.444.828	0,96%	Folha e serviços terceiros (Auditoria e Ticketeria)		
FINANCEIRO		771.809	461.452			461.452										1.233.261	0,83%	Folha e serviços terceiros (advogados externos)		
JURIDICO		695.871	366.340			366.340										1.062.211	2,65%	Folha ,serviços terceiros e programa de sócios		
MARKETING		1.888.399	1.520.565			1.520.565										3.408.964	4,05%	Folha, tar publicas, serv terceiros (manutenção estádio)		
PATROMONIO		3.207.704	2.008.703			2.008.703										5.216.407	0,87%	Folha, refeitório		
RH		802.594	315.259			315.259										1.117.853	0,85%	Folha e despesas com operação de jogos		
SOLUÇÕES		493.224	602.676			602.676										1.095.900	0,62%	Folha e serviços de terceiros (Manut de sistema e licenças)		
TECNOLOGIA		460.337	335.508			335.508										795.845				
TOTAL		59.396.075	69.354.489			69.354.489										128.750.564				

DESPESAS COMITÊ DE GESTÃO: Ressaltamos que os membros do comitê de gestão do SFC não são remunerados, tratando-se de trabalho voluntário, cujo lançamento é apenas contábil, SEM DESEMBOLSO FINANCEIRO em atendimento à Resolução ITG 2002(R1).

Limites estatutários:

Não atendido devido a custos extraordinários do Futebol Profissional. Conforme justificativa a seguir

INDÍCES DE ACORDO COM O LIMITE ESTATUTÁRIO – JUSTIFICATIVA

FUTEBOL DE BASE (10% do Fut Prof)	<85%	4.921.309	2.737.102	7.658.411	7,48%	Não pode ser inferior a 10% do gasto com fut profissional
FUTEBOL PROFISSIONAL (76,5%)		43.263.381	59.181.447	102.444.828	79,57%	Não pode exceder a 76,5% do total (85,0% -8,5% da base)
Desconsiderando o custo extraordinário de 29 MM - Custo de Atestado Liberatório						
FUTEBOL DE BASE (10% do Fut Prof)	<85%	4.921.309	2.737.102	7.658.411	10,55%	Não pode ser inferior a 10% do gasto com fut profissional
FUTEBOL PROFISSIONAL (76,5%)		43.263.381	29.294.947	72.558.328	73,39%	Não pode exceder a 76,5% do total (85,0% -8,5% da base)

Limites estatutários: No 2º trimestre houve um custo extraordinário no futebol profissional referente a contabilização do custo de atestado liberatório no valor de R\$ 29 MM que acarretou na divergência do índices do futebol profissional e futebol de base. (Não houve desembolso financeiro, trata-se de lançamento contábil)

*Desconsiderando este custo extraordinário contábil, os índices ficam dentro da normalidade .
FUTEBOL DE BASE : 10,55% FUTEBOL PROFISSIONAL : 73,39%*

RECEITAS ORÇADAS X ENDIVIDAMENTO TOTAL - 2020

Valores em milhares de R\$	1º TRIM	2º TRIM	3º TRIM	4º TRIM	TOTAL PARA O ANO DE 2020
Receitas Orçadas - Vir ref. orç 2020	70.808	44.659	78.690	55.206	249.362
Fornecedores	11	-1.363			-1.352
Dir Imagem	2.612	3.967			6.579
Empréstimos e Financiamentos	-11.497	-1.434			-12.931
Títulos a Pagar	25.988	15.566			41.554
Credores Diversos	12	35			47
Obrigações Trab, Sociais e Fiscais	8.337	18.481			26.818
Provisão de Férias e 13º sal	3.185	1.099			4.284
Total Endividamento	28.648	36.350			64.998
Representatividade Orç 2019					26,07%

ARTIGO 89 - PARÁGRAFO ÚNICO : NA PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA A SER APROVADA ANUALMENTE PELO CONSELHO DELIBERATIVO, DEVERÁ CONSTAR QUE O LIMITE DE ENDIVIDAMENTO DO SANTOS DENTRO DE CADA EXERCÍCIO SOCIAL NÃO DEVERÁ ULTRAPASSAR 10% DA RECEITA ORÇADA, SALVO SE ESSE ENDIVIDAMENTO FOR CONTRATADO PARA SUBSTITUIÇÃO DE FINANCIAMENTOS ANTERIORES E SOB CONDIÇÕES MAIS FAVORÁVEIS. TODA EXCEÇÃO A ESSA REGRA DEVERÁ SER APROVADA PELO CONSELHO DELIBERATIVO, DESDE QUE COM PARECER FAVORÁVEL DO CONSELHO FISCAL

Deve-se considerar que esta é uma análise parcial, uma vez que conforme estatuto o limite de endividamento é referente ao final do exercício social.

Balancos Patrimoniais Levantados
30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019
 (Em milhares de reais)

ATIVO	30/06/2020	31/12/2019
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	1.329	425
Aplicação Financeira	1.632	3.041
Valores a receber, líquidos	41.104	43.238
Despesas Antecipadas	916	1.471
Outros ativos	594	98
Total do ativo circulante	45.576	48.275
Não circulante		
Valores a receber, líquidos	75.143	27.793
Despesas antecipadas	1.333	1.333
Depósitos judiciais	11.125	20.691
Total do ativo não circulante	97.601	49.817
Imobilizado	49.857	48.620
Intangível	65.505	75.369
Total do imobilizado e Intangível	115.373	123.989
Total do ativo	258.549	222.081

Variações significativas

- Redução do Intangível pela baixa de atleta.
- Valores a receber a longo prazo em moeda estrangeira (cláusula indenizatória e variação cambial elevada em 2020)

Balancos Patrimoniais Levantados
30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019
(Em milhares de reais)

PASSIVO	30/06/2020	31/12/2019
Circulante		
Fornecedores	2.149	3.501
Empréstimos e Antecipação de Recebíveis	33.586	46.517
Contas a pagar	116.885	73.737
Direitos de imagem de atletas	14.874	8.295
Receita diferida	25.101	22.087
Obrigações trabalhistas	47.001	29.511
Obrigações tributárias	29.823	19.512
Débitos com terceiros	182	136
Parcelamentos de tributos	13.934	10.694
Total do passivo circulante	283.597	213.991
Não circulante		
Parcelamentos de tributos	145.080	154.400
Provisão para demandas judiciais	104.065	104.257
Contas a pagar	28.875	3.563
Receita diferida	50.638	51.387
Obrigações tributárias	91	198
Obrigações Trabalhistas	4.223	8.515
Empréstimos	0	2.112
Total do passivo não circulante	332.973	324.432
Patrimônio líquido		
Patrimônio social	-346.644	-370.401
Reserva de reavaliação	30.302	30.558
Superávit/Deficit - período / exercício	-41.679	23.501
Total do Patrimônio Líquido	-358.021	-316.341
Total do passivo e patrimônio líquido	258.549	222.081

Variações significativas:

Empréstimos:

Redução devido ao pagamento de Empréstimos ocorridos no 1º tri/2020.

Contas a Pagar:

Pela negociação de atleta e acréscimo da variação cambial devido as taxas elevadas do ano de 2020.

Obrigações tributárias e trabalhistas:

Valores em aberto devidamente atualizados, sendo que existem também valores em aberto com datas de pagamentos prorrogadas pelo Governo devido a pandemia Covid-19.

MEDIDAS ADOTADAS PELO GOVERNO QUANTO A PRORROGAÇÃO DO PAGAMENTO DE TRIBUTOS DEVIDO A PANDEMIA COVID-19

O Santos Futebol Clube, está atento e acompanhando todos os movimentos em relação a retomada dos jogos e atividades administrativas, bem como as medidas de segurança para os atletas e funcionários em geral.

Os trabalhos essenciais de diversos departamentos do Clube foram mantidos em home office e eventualmente de forma presencial afim de não sofrer consequências principalmente perante os órgãos públicos, seja na esfera municipal, estadual e federal, bem como os órgãos reguladores da atividade de futebol.(CBF/ FPF/APFUT)

TRIBUTOS FEDERAIS - PRORROGAÇÃO: COVID - 19										
MÊS COMPETÊNCIA		mar/20	abr/20	mai/20	3º PARC.	2º PARC.	1º PARC.	4º PARC.	5º PARC.	6º PARC.
VENCIMENTO	ORIGINAL	07/04/2020	07/05/2020	05/06/2020			07/07/20	07/08/20	04/09/20	07/10/20
	NOVO									06/11/20
BASE LEGAL										
Medida Provisória nº 927/2020 (DOU 22/03/2020) (DOU 03/04/2020) e Circular Caixa nº 897/2020 (DOU 25/03/2020, rep. no dia 31/03/2020)										

TRIBUTOS FEDERAIS - PRORROGAÇÃO: COVID - 19			PIS/ FOLHA DE PAGAMENTO	
MÊS COMPETÊNCIA		mar/20	abr/20	
VENCIMENTO	ORIGINAL	24/04/2020	25/05/2020	
	NOVO	25/08/2020	23/10/2020	
BASE LEGAL				
Portaria ME nº 139/2020 (DOU 03/04/2020)				

TRIBUTOS FEDERAIS - PRORROGAÇÃO: COVID - 19				INSS/ FOLHA DE PAGAMENTO PATRONAL	
MÊS COMPETÊNCIA		mar/20			abr/20
VENCIMENTO	ORIGINAL	20/04/2020			20/05/2020
	NOVO	20/08/2020			20/10/2020
BASE LEGAL					
Portaria ME nº 139/2020 (DOU 03/04/2020)					

TRIBUTOS FEDERAIS - PRORROGAÇÃO: COVID - 19				PARCELAMENTO PROFUT	
MÊS COMPETÊNCIA		mai/20	jun/20	jul/20	
VENCIMENTO	ORIGINAL	29/05/2020	30/06/2020	31/07/2020	
	NOVO	31/08/2020	30/10/2020	30/12/2020	
BASE LEGAL					
PORTARIA ME nº 201 de 11/05/2020					