



## Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95(Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

Demais esportes:  
ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

## ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA REALIZADA EM 14 DE DEZEMBRO DE 2015

Aos quatorze dias do mês de dezembro do ano de dois mil e quinze, às dezenove horas, em segunda e última convocação, em virtude da falta de "quorum" para a primeira convocação às dezoito horas, realizou-se, no Auditório da Arena Corinthians, situado nesta Capital, à Avenida Miguel Ignácio Curi, Itaquera, com a presença dos Conselheiros cuja lista de assinaturas encontra-se anexo, a Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo, para os fins dos artigos 81, item I, "b" do Estatuto Social do Clube. Foram declarados abertos os trabalhos pelo Conselheiro Guilherme Gonçalves Strenger, Presidente do Conselho Deliberativo, que convidou para compor a mesa o Conselheiro Sergio Eduardo Mendonça Alvarenga, Vice-Presidente do Conselho, os integrantes da Diretoria Executiva presentes, Conselheiro Roberto Andrade de Souza, Presidente e Conselheiro Jorge Agli Kalil, 2º Vice-Presidente, bem como os



Principais títulos

Bicampeão Mundial de

Clubes (FIFA)

2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa

Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro

90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil

95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista

14 • 16 • 22 • 23 • 24 •

28 • 29 • 30 • 37 • 38 •

39 • 41 • 51 • 52 • 54 •

77 • 79 • 82 • 83 • 88 •

95 • 97 • 99 • 01 • 03 •

09 • 13

Torneio Rio - São Paulo

50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol

69 • 70 • 95 • 99 • 04 •

05 • 09 • 12

Demais esportes:

ATLETISMO

BASQUETE

BOCHA SUL-AMERICANA

ESPORTES AQUÁTICOS

FUTEBOL ASSOCIADOS

FUTEBOL DE MESA

FUTEBOL DE SALÃO

FUTEBOL SOCIETY

HANDEBOL

JUDÔ

MALHA

PETECA

REMO

TAEKWONDO

TAMBORÉU

TÊNIS

VÔLEI

Conselheiros Osmar Basilio e Carmino Pepe, respectivamente, Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Orientação (CORI). Em seguida o Presidente do Conselho convidou o Conselheiro Sergio Eduardo Mendonça Alvarenga para secretariar os trabalhos, diante da ausência justificada dos Conselheiros Antonio Carlos Cedenho e José Antonio Avenia Neri, respectivamente, 1º e 2º Secretários da mesa diretora. Dando início aos trabalhos, após a execução do hino oficial do clube, o Presidente do Conselho manifestou sua satisfação por estar realizando a última reunião do Conselho, deste ano, na Arena Corinthians. Em seguida, a pedido do Presidente, o Senhor Secretário procedeu à leitura da Ordem do Dia constante do Edital de Convocação regularmente expedido e enviado a todos os Conselheiros: "a) Leitura e aprovação da Ata da Reunião anterior; b) Previsão Orçamentária para o exercício de 2016; c) Várias." Antes de adentrar a pauta, o Presidente do Conselho prestou homenagem ao Desembargador Ademir de Carvalho Benedito, pela sua eleição ao cargo de Vice-Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, tendo o eminente Conselheiro sido aplaudido pelo Plenário. Em seguida, passou-se ao item "a" da pauta, "Leitura e aprovação da ata da reunião anterior". O Conselheiro Flávio Ferrari pediu a palavra e solicitou a dispensa da leitura, tendo em vista que todos receberam cópia antecipadamente, com o que o Plenário concordou, sendo a ata aprovada por unanimidade. Prosseguindo a reunião, passou-se ao item "b" da pauta "previsão orçamentária para o exercício de 2016", tendo o Senhor Presidente dado ciência ao plenário do teor do parecer em anexo, do Conselho de Orientação - CORI-, aprovando, por



#### Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95(Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

#### Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÓLEI

unanimidade referida previsão orçamentária. Em seguida, o Senhor Presidente solicitou ao Diretor Financeiro, Conselheiro Emerson Piovesan, que fizesse breve explanação a respeito da previsão orçamentária. Dada a palavra ao Conselheiro Emerson Piovesan, o mesmo assim se manifestou: "Boa noite a todos. Eu gostaria de comentar alguns aspectos sobre o orçamento previsto para 2016, onde nós, este ano tivemos um trabalho intenso na área financeira e estamos apresentando para o ano de 2016 um orçamento bastante realista e conservador. Conforme os senhores podem verificar, existe um aumento significativo nas receitas de 'Direitos de TV' para o ano de 2016, e esse valor é aquilo que está contemplado na parte de Campeonato Brasileiro, Campeonato Paulista, Libertadores e Copa do Brasil. É um número conservador, porque, além desses valores, existe uma variação com relação a pay-per-view, que é um valor que nós arrecadamos, em função das assinaturas que se obtêm durante o ano. A nível de patrocínio, nós estamos mantendo o nosso contrato com a Nike e com o patrocínio dos uniformes, que é o patrocínio máster da Caixa e os demais patrocínios que nós vamos ter em função da camisa. A Diretoria de Marketing está fazendo um trabalho e essa é a nossa meta. Com relação às outras receitas, a nível de royalties, estamos quase duplicando o valor. Para a previsão que nós tínhamos em 2015, eram R\$ 6,250 milhões, e nós estamos saltando para R\$ 23 milhões. Bom, por que essa diferença? No valor de 2015 tinha o valor líquido e agora estamos jogando o valor bruto de arrecadação. Só que, para obtermos esses valores nós temos um custo e vocês vão observar, quando nós falarmos sobre as despesas, que existe um valor de R\$ 8 milhões que



## Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

## Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

corresponde às despesas que serão consumidos para o processamento do Fiel Torcedor. Agora tudo é mais realista, ou seja, eu tenho na verdade um líquido de R\$ 15 milhões, contra os R\$ 6 milhões. Isso é em função de todo o trabalho que estamos fazendo com relação aos novos programas de Fiel Torcedor. 'Licenciamentos e franquias' também nós mudamos. Estamos esperando um acréscimo, e 'receitas diversas' são outras receitas que temos um pequeno crescimento. A taxa de manutenção do clube foi mantida. Porém, já reajustamos o valor, com um pequeno acréscimo. 'Venda de títulos patrimoniais', 'contribuições diversas'. Aí existem outras receitas que formam esse conjunto de receita que nós temos no clube. Além disso, nós temos uma dedução de tributos, sendo que na renda líquida vamos ter um acréscimo de 20% durante esse ano aqui, que esperamos, seja de R\$ 220 milhões do ano anterior contra R\$ 267 milhões para este ano aqui. No que diz respeito às despesas, o item maior é, evidentemente, salarial e encargos, que temos um acréscimo em função dos próprios reajustes salariais. Despesas de imagem, nós estamos diminuindo. Estamos buscando cada vez mais ter menos direito de imagem com jogadores. Isso é uma parte que a comissão técnica, junto com o Presidente, está resolvendo. Mas nós queremos que tenha o menor número de direito de imagem, para que não ocorram outros problemas que tivemos neste ano. Verifica-se que estamos reduzindo as despesas. E despesas que são despesas de amortização, em direitos federativos, que também está decrescendo. Aí temos uma série de outras despesas e vale lembrar que, a nível de energia, por exemplo, este valor quase dobra. Isso em função das tarifas públicas,



#### Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

#### Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

cujo valor hoje é muito alto. Em 'despesas de viagens' vamos ter um aumento significativo, em função das viagens internacionais na Copa Libertadores. E por que é que a gente tinha isso, em 2015, num valor menor? Porque naquela oportunidade, que foi feito esse orçamento, em 2015, não se tinha certeza se iríamos participar da Libertadores ou não. Nesse ano já é certeza, motivo pelo qual, estamos lançando R\$ 2,5 milhões praticamente. É porque, como eu já falei, a gente está tornando esse orçamento, esse planejamento, bastante realista, ou seja, este valor que a gente tem aqui também é fruto do nosso contrato com a Nike. Aí é o material que nos é fornecido durante o ano todo, que é deduzido dos valores do nosso contrato. Chamo a atenção para o item 'outras despesas', que envolvem uma série de despesas. No ano passado para este ano estava previsto praticamente R\$ 1,5 milhão e nós dobramos, porque esta é a realidade do clube. Para vocês terem uma ideia, até o fechamento de setembro nós já tínhamos gasto nessas despesas, R\$ 2,5 milhões. Então, nada mais justo que colocar isso como realidade financeira. Verifica-se também, que saímos da assessoria administrativa de R\$ 1.955 milhão para R\$ 8,9 milhões. Aí é que está o processamento de todo o Fiel Torcedor, que são aqueles R\$ 8 milhões que eu falei inicialmente que nós vimos na receita de R\$ 23 milhões. Então, está aparecendo aqui esse salto nessas despesas porque elas representam efetivamente o valor que nós vamos consumir para processar aquele resultado que a gente quer de receita. E as outras despesas são as despesas normais e comuns, que nos dão um valor total de R\$ 260 milhões praticamente, e que dão um resultado de despesa líquida de R\$ 7 milhões de um suposto



## Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

## Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

superávit. Como eu já falei, são números bastante conservadores e esperamos que as receitas aumentem e as despesas diminuam. É para isso que estamos trabalhando e o Presidente Roberto, tem tomado uma série de atitudes, para que possamos aumentar efetivamente a receita e diminuir as despesas e, consequentemente, alcançar um equilíbrio financeiro que hoje não temos. Vamos fechar esse ano com um deficit no balanço porque não temos esse equilíbrio financeiro. Volto a frisar que queremos aumentar ainda mais a receita e diminuir mais as despesas que temos. E, para concluir, temos um salto que vocês podem ver de R\$ 15 milhões de 'despesas financeiras' para R\$ 39 milhões. Por que esse valor? Porque esse valor representa as correções de juros que nós temos que honrar, acumulado. Isto porque optamos pelo Profut e no Profut nós consolidamos todos os nossos tributos e passamos de 15 anos para 20 anos o nosso financiamento, como determina o Profut. E nessa evolução teve esse aumento de custos entre correção e juros correspondentes. Então ao final de tudo nós vamos ter um superávit de R\$ 3,8 milhões. É o que esperamos, apesar de tudo isso. Aqui tem outras despesas que são valores que a gente coloca, mas a gente tem que trabalhar com uma probabilidade, que é tanto a receita de venda de jogador, quanto a despesa em investimento. Isso não quer dizer que vá funcionar exatamente dessa forma, mas é uma previsão, é um planejamento orçamentário. Concluindo finalmente, é isso que esperamos para o ano 2016, a fim de fechar o ano com um superávit e não mais em deficit como vai ser este ano. Na sequência, o Senhor Presidente facultou a palavra ao Plenário para eventuais indagações. Pediu a palavra o Conselheiro



#### Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

#### Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

Tomas Lico Martins, que lhe foi concedida, tendo formulado o seguinte questionamento: "Boa noite. Eu gostaria de fazer uma pergunta para o Emerson. Emerson, me desculpe. Na verdade eu acredito que a grande maioria tenha como informação de números do Corinthians aquilo que é publicado na imprensa. A nossa obrigação é esclarecer com você para que a gente, quando perguntado, possa até falar as coisas como elas são. Na primeira linha da sua explanação, você, de uma forma conservadora, estipulou como 'receitas de televisão' R\$ 148 milhões mais ou menos. Nós temos lido constantemente na imprensa - e você falou que isso englobava Campeonato Paulista, todos os campeonatos que o Corinthians iria disputar que este ano, ou seja, 2016, haveria um reajuste para R\$ 170 milhões na quota do Corinthians e do Flamengo. Fora isso, pelo que a gente sabe também pela imprensa, o presidente Roberto assinou a prorrogação do contrato e a reformulação com a Globo para o Campeonato Paulista, segundo consta na imprensa R\$ 37 milhões ou R\$ 27 milhões receberam cada um dos quatro grandes. Fora isso, nós temos a Libertadores da América. Não seria muito conservador planejar R\$ 140 milhões? Ou esses números estão errados? Em resposta o Conselheiro Emerson Piovesan manifestou-se no seguinte sentido: "Não, eu não diria que estão errados. Os números que estão saindo na imprensa não traduzem a realidade. A realidade é esses números que estão aqui. A realidade dos R\$ 170 milhões, de mais R\$ 27 milhões, isso não reflete a realidade que a gente está trabalhando. Estamos trabalhando com esses números que estão aqui. Isso é o contrato que nós assinamos. Pode ter variação para mais? Pode ter com relação a pay-per-view, essas



#### Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

Demois esportes:  
ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

coisas todas, mas os valores que nós temos assinados pelo Presidente Roberto com a Federação Paulista, o Campeonato Paulista, estão aí refletidos. Outros contratos que foram assinados com a Globo, que englobam uma série de itens, que não é um contrato sozinho, é um contrato que requer vários tipos de quebras por pay-per-view, por transmissão do Brasileiro, transmissão de internet, internacional e tudo. Isso tudo está nesses números referidos. A imprensa, da mesma forma que informou R\$ 170 milhões, também deu que a própria Globo estava renegociando com os clubes em valores que não refletiam esses números. Isso foi o que o Presidente Roberto assinou para o decorrer dos próximos anos. Continuando sua manifestação, o Conselheiro TOMAS LICO MARTINS disse que "com relação ao Fiel Torcedor, numa receita de R\$ 23 milhões nós termos de pagar R\$ 8 milhões para quem faz o processamento, sei que vocês vão dizer que quando foi feito esse contrato essa empresa investiu na frente, mas eu acho que, se você fizer uma projeção, eu tenho um parco conhecimento na área de informática, de processamento, acho que eles estão remunerados muito acima do mercado". Em resposta o Conselheiro Emerson Piovesan afirmou que: "Bom, esse número é a realidade dos números que nós temos e estamos trabalhando, até o Roberto já tinha falado numa outra reunião, talvez você não estivesse presente, que ele está conversando para uma nova revisão contratual. Mas essa é a realidade que eu tenho que apresentar". Finalizando sua manifestação o Conselheiro Tomas Lico Martins sugeriu que o Presidente se possível ou a Diretoria insistisse nessa reformulação desse contrato e parabenizou o Conselheiro Emerson Piovesan pela





## Principais títulos

Bicampeão Mundial de

Clubes (FIFA)

2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa

Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro

90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil

95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista

14 • 16 • 22 • 23 • 24 •

28 • 29 • 30 • 37 • 38 •

39 • 41 • 51 • 52 • 54 •

77 • 79 • 82 • 83 • 88 •

95 • 97 • 99 • 01 • 03 •

09 • 13

Torneio Rio - São Paulo

50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol

69 • 70 • 95 • 99 • 04 •

05 • 09 • 12

## Demais esportes:

ATLETISMO

BASQUETE

BOCHA SUL-AMERICANA

ESPORTES AQUÁTICOS

FUTEBOL ASSOCIADOS

FUTEBOL DE MESA

FUTEBOL DE SALÃO

FUTEBOL SOCIETY

HANDEBOL

JUDÔ

MALHA

PETECA

REMO

TAEKWONDO

TAMBORÉU

TÊNIS

VÔLEI

condução da área financeira, "tirando o Corinthians realmente de uma situação bastante caótica e nos colocando num trilho que permite vislumbrar um algo melhor em um curto espaço de tempo. Parabéns a você e a toda a Diretoria". Em seguida, foi dada a palavra ao Presidente Roberto de Andrade, o qual assim se manifestou: "Lico, só para lembrar que esse contrato com a Omni, ele vai até o final de 2017. Mas a gente já vem conversando não é de hoje. Já conseguimos algumas melhorias, abrindo uma exceção fora do contrato, mas nós estamos trabalhando bastante para que se mude esse contrato. Mas, contrato assinado não tem o que fazer, mas nós estamos trabalhando. Os números já melhoraram bastante e espero que num espaço bem curto a gente consiga fazer um contrato novo.". Na sequência o Conselheiro Antonio Craveiro Silva postulou o uso da palavra, que lhe foi concedida, tendo feito a seguinte indagação: "Meus pares, boa noite. A questão talvez não seja de ordem eminentemente numérica, mas é uma dúvida que eu tenho em função até dessas receitas, dessa previsão. Obviamente eu não tenho grande aptidão para desenvolver um raciocínio tão lógico como tem os matemáticos. Mas no quesito 'receitas' nós temos aí englobadas a participação do clube nas diversas competições. Agora a premiação ou a receita, ela não é advinda em termos de fase, de avanço, principalmente em Libertadores, né? Ela é auferida, a receita, acredito, ou é só em termos de globalização? Isso realmente é uma dúvida. Pode ser até pueril, simples, mas pelo menos eu a tenho e acredito que alguns dos nossos pares também a tenham. Só isso.". O Presidente Roberto de Andrade respondeu o seguinte: "Eu vou esclarecer em relação à Libertadores. Vocês já devem, quase





## Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95(Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

## Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

todos aqui ou todos, ouviram a gente se manifestar dizendo que a Libertadores é um campeonato que não dá lucro nenhum ao Corinthians. É verdade. Eu vou explicar o porquê. Os valores pagos até o ano passado, porque nós conheceremos os valores novos no sorteio que será no dia 22 de dezembro agora, onde estaremos presentes. Eles prometeram que os valores serão bem superiores do que foram. Pelos valores pagos em 2015 o que acontece? São valores baixos. Para vocês terem uma ideia, a premiação do campeão é um US\$ 1 milhão, hoje por volta de R\$ 4 milhões, sendo que todo clube tem que dar 10% da sua renda para a Conmebol. E o Corinthians por ser o Corinthians, por ter seu estádio cheio, por ter rendas maiores, acaba dando mais dinheiro do que recebe. Então, é isso que a gente quer dizer. Agora vamos aguardar o dia 22, eles vão se pronunciar lá nessa reunião e nós tomaremos ciência de quanto será esse valor ofertado pelo campeonato. Aí vamos ver se nesse balanço a gente consegue ficar credor.". Em seguida postulou o uso da palavra o Conselheiro José Carlos Passaretti, tendo formulado os seguintes questionamentos: "Eu fiz um breve resumo, Emerson, do orçamento, e para fazer uma análise um pouco mais apurada entre receita e despesa, ou seja, resultado operacional, eu excluí aquela receita decorrente do investimento em atleta e a despesa inclusive dela. E nesse caso, se a gente olhar do ponto de vista da receita, a receita vai crescer 21%, sendo que a despesa vai aumentar também 20%, ou seja, o resultado operacional do Corinthians vai ser 1% positivo. Mas excluída essa receita efetiva de R\$ 45 milhões que está ali, o resultado operacional do Corinthians vai ficar R\$ 3,6 milhões negativos, ou seja, nós temos uma receita provável, mas que se



#### Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

#### Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MAIHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

ela não acontecer efetivamente o resultado vai ficar negativo novamente. Como você mesmo falou, o Corinthians aderiu ao Profut. O Profut, ele implica em uma série de obrigações da instituição Corinthians no que tange a cumprimento de orçamento, redução de deficit, o quanto investe no futebol profissional, enfim, uma série de situações que uma vez aderido ao Profut o Corinthians tem que cumprir, sob pena inclusive de responsabilidade civil dos gestores do Corinthians. Eu não sei se vocês sabem, a Lei 13.155 está impondo esse tipo de responsabilidade. A lei fala de dirigentes e administradores. Eu não sei como é que o Conselho se enquadra nessa questão de dirigente ou administrador, nem sei se ainda é uma questão para ser levantada. Então, isso implica de certa forma que o Corinthians tem que passar a ter uma gestão mais adequada das suas receitas e das suas despesas, não é isso? Partindo desse princípio, a minha questão é a seguinte: a gente está olhando um orçamento, mas se a gente olhar o fluxo de caixa, que é uma coisa que a gente não está olhando ali, existe antecipação de receita dentro desse orçamento? Já foram antecipadas receitas de exercícios futuros? A questão nº 2 é: como é que o Corinthians vai tratar essa questão do deficit? A partir de 2017 é obrigatória a redução. Deste orçamento, o que significa o investimento no futebol profissional? São as três questões que eu queria colocar. Um esclarecimento você prestou, mas de qualquer maneira, a dívida tributária do Corinthians hoje é quanto e está dentro daqueles R\$ 18 milhões pelo que eu entendi, né, o parcelamento da dívida tributária. Em resposta o Conselheiro Emerson Piovesan assim se manifestou: "A primeira questão é com relação ao



#### Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

#### Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

enquadramento e a esse possível deficit. Nós estamos muito cientes disso, estamos enquadrando o clube, nós estamos fazendo todo o esforço para enquadrar o clube e vamos enquadrá-lo. Se eu conseguir chegar ao final do ano com R\$ 3 milhões de deficit é excelente perto do que eu tinha, que nós assumimos com R\$ 97 milhões. É o primeiro ponto. Eu não acredito que a gente vai chegar, eu espero que chegue zero a zero, porque o valor é muito menor. Com relação a isso a gente está tomando várias ações, desde o começo da gestão, para buscar esse equilíbrio financeiro que eu falei, está certo? Então, esse é um compromisso que nós temos, sabemos das nossas responsabilidades e assumimos esses aspectos de enquadramento do Profut, tanto é que nós fizemos uma adaptação no próprio Estatuto do clube. E nós temos, se eu não me engano, são dez anos para adequar tudo, todos os itens que são de importância para o cumprimento do clube no Profut. E se vocês analisarem o Corinthians é um dos poucos clubes que já tem praticamente todos os itens definidos do Profut para cumprir esse tipo de situação. Não estamos assumindo absolutamente nada além da nossa gestão. Isso é um compromisso que o Roberto tem com a gente. Então, nós não estamos assumindo nenhum adiantamento ou coisa que o valha que venha a ocupar além da gestão do Roberto, e isso é uma coisa que está dentro do Profut também, está certo? Estamos cientes dessas responsabilidades, desse enquadramento civil, o que for. Então, a gente está aqui fazendo um trabalho sério para poder cumprir tudo isso que nós estamos compondo. Esse é um ponto. O segundo ponto que você falou ou dentre eles aí o aspecto de adiantamento, tem





Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

alguma coisa adiantada, mas que isso foi feito, já pegamos o clube assim. Nós não fizemos nenhum adiantamento de receita, nenhum. Dessa receita nós não fizemos nenhum adiantamento, está certo? Tinha o que nós já pegamos, alguma coisa, que foi uma situação do ano passado e que foi para regularizar uma situação tributária, está certo? Isso é o que foi feito na época e nós estamos cumprindo, está certo? Com relação ao valor tributário que nós assumimos no Profut, isso gira em torno de uns R\$ 180 milhões mais ou menos, que você paga em 20 anos, que nós fechamos a consolidação com a Receita Federal. Em complementação a sua manifestação o Conselheiro José Carlos Passaretti fez a seguinte colocação: "Émerson, primeiro eu queria colocar uma situação, assim, dentro do processo de transparência que vocês estão praticando em termos de apresentar ao Conselho o previsto e o realizado, que é uma coisa que eu não tinha presenciado aqui, que isso na minha opinião é absolutamente uma forma muito transparente de fazer gestão. As perguntas que eu estou colocando, obviamente, é que, assim, a minha grande questão é a seguinte: o Corinthians é uma marca gigantesca. Se a gente olhar hoje a receita do Corinthians, nós estamos com 70% da receita do Corinthians dependendo de patrocínio e TV. TV e patrocínio basicamente, sendo que a marca tem um potencial de crescimento muito grande, não só do ponto de vista de marca de licenciamento de produtos, como também atingir novos mercados, né? Eu vejo desta forma. Até por uma forma de diversificação de receita. Quer dizer, patrocínio é uma questão subjetiva. Se a marca estar bem, o patrocínio vem em número maior. Se a marca não está bem... A gente sabe como é que



Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

funciona essa questão. Inclusive eu nem sei se a Caixa, aparentemente a Caixa não vai renovar o patrocínio de todos os clubes que ela patrocina atualmente. Mas, assim, a ideia é de tentar imbuir dentro do pessoal do Conselho que nós precisamos diversificar as nossas fontes de receita. E para isso administrativamente precisamos criar meios para que isso aconteça, seja do ponto de vista de marketing, seja do ponto de vista administrativo, aumentando o número de associados, enfim, coisas neste gênero. O Conselheiro Emerson Piovesan prestou o seguinte esclarecimento: Eu só posso dizer que nós estamos passando por uma das piores crises financeiras que existe no país. Eu pergunto a você que muito poucos clubes, dos clubes grandes de São Paulo, conseguiram os níveis de patrocínio que o Corinthians teve, está certo? Isso é uma realidade. Isso é trabalho da área de marketing. Não é minha, está certo, mas é da área de marketing, junto com o Roberto, para fazer isso daí. Então, nós estamos pensando e trabalhando na linha de aumentar receita. A participação do Corinthians num torneio lá na Flórida vai ser outro, vai expor o Corinthians e a marca, como você fala que é grande e eu concordo plenamente, e por aí vai, quer dizer, você tem uma série de ações que estão sendo feitas. E para o ano que vem seguramente nós temos excelentes contratos numa época dificilíma de se obter.". Em seguida, ainda sobre o mesmo assunto o Presidente Roberto de Andrade prestou o seguinte esclarecimento: "Só para ilustrar um pouquinho também, o Corinthians contratou uma empresa de licenciamento que é a maior empresa do mundo no segmento. Ela faz o Real Madri, faz em outros clubes na Europa, e o Corinthians contratou essa



#### Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

#### Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

empresa para cuidar dos licenciamentos do Corinthians. Então a gente acha que pela expertise dessa empresa a gente também vai crescer num número legal, satisfatório para nós a partir de agora, de 2016.". Em seguida, não havendo mais perguntas a serem feitas, o Senhor Presidente colocou em votação a previsão orçamentária de 2016, tendo a mesma sido aprovada por unanimidade.. Dando sequência à reunião, o Presidente do Conselho Deliberativo passou ao último item da ordem do dia, "Várias". Pedi a palavra o Conselheiro José Percival Nogueira Júnior, a qual lhe foi concedida, tendo formulado a seguinte pergunta: "Eu queria perguntar mais para o Presidente, mas também para o Emerson: se a gente conseguir os naming rights do estádio, a receita de bilheteria, pelo menos parte dela, pode entrar no nosso orçamento ou não?". O Presidente Roberto de Andrade assim respondeu: "Não, tanto a receita da venda do nome do estádio como a venda do ingresso, de bilheteria, ela vai para o fundo. Esse dinheiro só vai reverter ao clube quando nós estivermos com o nosso estádio quitado. Ou com algum valor bem adiantado como o naming rights, que no fim do exercício aquilo que tiver de saldo será dividido 50% ao clube e 50% continua como saldo no fundo. Enquanto isso não ocorrer, 100% de tudo vai para o fundo.". Na sequência, o Conselheiro Romildo Monteiro Alves pediu a palavra, a qual lhe foi concedida, tem do formulado os seguinte questionamentos: Eu queria perguntar para o presidente Roberto se ele pode tomar uma providência na portaria do clube, porque na hora do almoço todo mundo entra. Das 11h00 às 15h00 a pessoa fala: "Eu vou almoçar". Vai lá e faz ginástica ali embaixo, faz churrasco. O senhor pode controlar. Quem vai almoçar prova



#### Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

#### Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

que foi almoçar, que a gente sabe que tem gente que fala eu vou parar de ser sócio, de pagar, porque não precisa. Só aos domingos que não entra no clube. O resto, todos os dias. O Presidente Roberto de Andrade assim se manifestou: " Romildo, eu entendo, concordo. Só tem um problema nisso tudo, que vocês talvez poderiam nos ajudar. É muito simples. Se nós acharmos que não deixaremos mais visitante entrar no clube, é uma determinação nossa, sem problema algum. Só que quando se abre exceção, às vezes um de nós vem almoçar e traz um irmão ou um cunhado que não é sócio. Aí você faz essa exceção. Uma exceção se torna para os outros também, independente de se eles virem almoçar ou não. Nós é que precisamos saber o que é que nós queremos. Só entra sócio no clube? Não tem exceção para nada. "Ah, mas o meu pai vem junto comigo". Não vai vir mais. Porque é difícil a gente ter esse controle, de quem vem para uma coisa ou vem para a outra. Eu sei que às vezes a gente fica chateado, como eu também fico e não gosto de ver as confusões que às vezes acontecem no clube e atrapalham os sócios, o sócio que paga, o sócio que contribui, sendo que o clube é do sócio. Eu entendo isso, só que nós temos que ter uma linha, porque são os próprios sócios que pedem para liberar. Nós vamos tentar melhor isso aí. Vamos achar uma maneira de atrapalhar menos o sócio e tentar fazer de uma forma que agrade a todo mundo. Vamos conversar com todos os diretores, vamos achar uma saída com certeza". Prosseguindo o Presidente aproveitou a oportunidade para parabenizar a administração do clube, em geral, pela administração realizada no ano de 2015, ressaltando ainda o eficiente trabalho dos pelos Conselheiros e Conselheiras. Em seguida, nada mais havendo a



Principais títulos

Bicampeão Mundial de Clubes (FIFA)  
2000 • 2012

Campeão Invicto da Copa Libertadores 2012

Recopa Sulamericana 2013

Pentacampeão Brasileiro  
90 • 98 • 99 • 05 • 11

Copa do Brasil  
95 (Invicto) • 02 • 09

Campeonato Paulista  
14 • 16 • 22 • 23 • 24 •  
28 • 29 • 30 • 37 • 38 •  
39 • 41 • 51 • 52 • 54 •  
77 • 79 • 82 • 83 • 88 •  
95 • 97 • 99 • 01 • 03 •  
09 • 13

Torneio Rio - São Paulo  
50 • 53 • 54 • 66 • 02

Copa São Paulo de Futebol  
69 • 70 • 95 • 99 • 04 •  
05 • 09 • 12

Demais esportes:

ATLETISMO  
BASQUETE  
BOCHA SUL-AMERICANA  
ESPORTES AQUÁTICOS  
FUTEBOL ASSOCIADOS  
FUTEBOL DE MESA  
FUTEBOL DE SALÃO  
FUTEBOL SOCIETY  
HANDEBOL  
JUDÔ  
MALHA  
PETECA  
REMO  
TAEKWONDO  
TAMBORÉU  
TÊNIS  
VÔLEI

tratar, ninguém postulando o uso da palavra, o Presidente, após desjar a todos os presentes e famílias, um Feliz Natal e um Ano Novo com muita saúde e realizações, deu por encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, assinada pelo Presidente e pelo Secretário nomeado.

  
Guilherme Gonçalves Strenger

Presidente

  
Sergio Eduardo Mendonça Alvarenga  
Secretário